



Tlf: 39 15 52 00  
koebenhavn@bdo.dk  
www.bdo.dk

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
Havneholmen 29  
DK-1561 København V  
CVR-nr. 20 22 26 70

**BROBYGGERNE**  
**ÅRSRAPPORT**  
**2023**

Årsrapporten er fremlagt og godkendt  
på foreningens ordinære generalforsamling  
den 15/4 2024

---

Dirigent

## INDHOLDSFORTEGNELSE

	Side
<b>Selskabsoplysninger</b>	
Foreningsoplysninger .....	3
<b>Påtegninger</b>	
Ledelsespåtegning .....	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning .....	5-6
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december</b>	
Resultatopgørelse .....	7-8
Balance .....	9
Noter .....	10-13
Anvendt regnskabspraksis .....	14

**FORENINGSOPLYSNINGER**

<b>Foreningen</b>	Brobyggerne c/o Holdt Købmagergade 43 1. 1150 København K  CVR-nr.: 37 74 76 10 Stiftet: 26. maj 2016 Hjemsted: København Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Jair Melchior, formand Andreas Kamm, næstformand Ditlev Tamm Flemming Rose Henrik Vestergaard Stokholm Katrine Ebdrup Damgaard Lisbeth Jessen Marianne Munis Katsine
<b>Generalsekretær</b>	Özlem Sara Cekic
<b>Revision</b>	BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab Havneholmen 29 DK-1561 København V
<b>Pengeinstitut</b>	Merkur Andelskasse Vesterbrogade 40 1620 København

## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsregnskabet for 2023 for foreningen Brobyggerne. Årsregnskabet aflægges i overensstemmelse med god regnskabsskik, som beskrevet i regnskabet's afsnit om anvendt regnskabspraksis og foreningens vedtægter.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar 31. december 2023.

Der er efter regnskabsårets afslutning ikke indtruffet begivenheder, der væsentligt vil kunne påvirke vurderingen af foreningens finansielle stilling.

Årsregnskabet indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 10. april 2024

Generalsekretær

---

Özlem Sara Cekic

Bestyrelse

---

Jair Melchior  
Formand

---

Andreas Kamm  
Næstformand

---

Ditlev Tamm

---

Flemming Rose

---

Henrik Vestergaard Stokholm

---

Katrine Ebdrup Damgaard

---

Lisbeth Jessen

---

Marianne Munis Katsine

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

### *Til bestyrelsen i Brobyggerne*

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for foreningen Brobyggerne for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, noter og anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskabsbestemmelserne i vedtægterne og den regnskabspraksis, som er beskrevet jf. anvendt regnskabspraksis.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med regnskabsbestemmelserne i vedtægterne og den regnskabspraksis, som er beskrevet jf. anvendt regnskabspraksis.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med regnskabsbestemmelserne i vedtægterne og den regnskabspraksis, som er beskrevet jf. anvendt regnskabspraksis. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med ledelsen om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

København, den 10. april 2024

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 20 22 26 70

Nicolai T. Visti  
Statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne45862

**RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER**

	Note	2023 kr.	2022 kr.
Medlemsskaber .....		1.067.544	967.500
Donationer.....		154.445	210.071
Indtægter fra aktiviteter.....		673.737	1.125.787
Projekttilskud ubrugte midler, primo.....		635.665	472.186
Projekttilskud.....		1.694.029	2.341.666
<b>Indtægter i alt.....</b>	<b>1</b>	<b>4.225.420</b>	<b>5.117.210</b>
Omkostninger til aktiviteter.....		-50.161	-513.965
Lokale og forplejning, kurser og møder.....		-78.655	-245.726
Personaleomkostninger.....	4	-2.755.209	-2.132.062
Ekstern Honorar.....		-225.905	-290.226
Omkostninger - indsamlingsnævnet.....		-12.100	-1.200
Kompetenceudvikling.....		-53.800	0
Annoncering.....		-48.525	-26.190
Donationer og priser.....		-18.807	-45.300
Marketing mm.....		-13.286	-17.241
Rejseudgifter.....		-63.875	-47.952
Aviser og blade.....		-1.969	-2.907
Husleje mv.....		-129.953	-76.970
Kontorhold.....		-25.539	-34.887
Telefon og internet.....		-26.992	-10.114
Revision.....		-59.625	-43.281
Løn - og bogføringsassistance.....		-60.126	-67.575
Rådgivning og anden assistance.....		-30.125	0
Abonnementer.....		-88.489	-61.934
Møder m.v.....		-13.701	0
Mindre nyanskaffelser.....		-3.987	-1.265
Domæne og hjemmeside.....		-1.798	-16.127
Diverse.....		-1.388	-7.375
IT-omkostninger.....		-38.074	-64.359
Gaver og blomster.....		-6.791	-10.740
Forsendelsesomkostninger og gebyrer.....		-85.599	-28.325
<b>Resultat før finansielle poster.....</b>		<b>330.941</b>	<b>1.371.489</b>
Andre finansielle omkostninger.....		0	-18.180
<b>ÅRETS RESULTAT.....</b>		<b>330.941</b>	<b>1.353.309</b>

## RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER (fortsat)

	2023 kr.	2022 kr.
<b>FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING</b>		
Tryg-Fonden.....	352.000	3.780
Nordea Fonden.....	0	0
William Demant-Fonden.....	403.382	648.081
Udlændinge- og integrationsministeriet.....	0	-27.199
Overført resultat - Foreningen.....	-424.441	717.644
<b>I ALT.....</b>	<b>330.941</b>	<b>1.353.309</b>



## BALANCE 31. DECEMBER

AKTIVER	Note	2023 kr.	2022 kr.
Andre tilgodehavender.....		325.815	254.333
Likvide beholdninger.....		2.753.126	2.905.564
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>		<b>3.078.941</b>	<b>3.159.897</b>
<b>AKTIVER.....</b>		<b>3.078.941</b>	<b>3.159.897</b>
 <b>PASSIVER</b>			
Saldo 1. januar.....		2.083.275	1.365.631
Overført resultat.....		-424.441	717.644
<b>Fri egenkapital.....</b>		<b>1.658.834</b>	<b>2.083.275</b>
<b>Hensættelser uforbrugte bevillinger</b>			
Saldo primo.....		635.665	472.186
Hensat i året.....		352.000	648.081
Anvendt i året.....		-232.283	-484.602
Hensættelser i alt	2	<b>755.382</b>	<b>635.665</b>
<b>Egenkapital i alt.....</b>		<b>2.414.216</b>	<b>2.718.940</b>
 Periodeafgrænsningsposter.....		 350.000	 280.000
Leverandører af varer og tjenesteydelser.....		69.375	63.531
Anden gæld.....	3	245.350	97.426
<b>Kortfristede gældsforpligtelser.....</b>		<b>664.725</b>	<b>440.957</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE.....</b>		<b>664.725</b>	<b>440.957</b>
<b>PASSIVER.....</b>		<b>3.078.941</b>	<b>3.159.897</b>

## NOTER

## Resultatopgørelse pr. regnskab

## Indtægter

1

	Foreningen	Åben skole	Tryg Fonden	Nordea Fonden
Medlemsskaber.....	1.067.544	0	0	0
Donationer, øvrige.....	124.445	0	0	0
Donation Bent Melchior og Hoffmanns Fond.....	30.000	0	0	0
Brobyggerkurser.....	45.660	0	0	0
Kurser, iøvrigt.....	94.556	0	0	0
Salg af merchandise.....	111.155	0	0	0
Øvrige.....	38.166	0	0	0
Tilskud Projekter, ubrugte midler.....	0	0	11.003	3.780
Tilskud Projekter.....	69.029	50.000	375.000	400.000
	<b>1.580.555</b>	<b>50.000</b>	<b>386.003</b>	<b>403.780</b>

## Indtægter, fortsat

1

	Udlændinge- og integra- tionsminist.	William Demant Fond	Kurser	Indtægter I alt
Medlemsskaber.....	0	0	0	1.067.544
Donationer, øvrige.....	0	0	0	124.445
Donation Bent Melchior og Hoffmanns Fond.....	0	0	0	30.000
Brobyggerkurser.....	0	0	0	45.660
Kurser, iøvrigt.....	0	0	384.200	478.756
Salga af Merchandise.....	0	0	0	111.155
Øvrige.....	0	0	0	38.166
Tilskud Projekter, ubrugte midler.....	-27.199	648.081	0	635.665
Tilskud Projekter.....	800.000	0	0	1.694.029
	<b>772.801</b>	<b>648.081</b>	<b>384.200</b>	<b>4.225.420</b>

## NOTER

## Note

## Omkostninger

	Foreningen	Åben skole	Tryg Fonden	Nordea Fonden
Omkostninger til aktiviteter.....	22.460	180	0	8.364
Lokale og forplejning, kurser og møder.....	4.392	922	0	48.738
Personaleomkostninger.....	1.157.920	19.000	23.000	279.382
Ekstern honorar.....	14.879	180	0	96.490
Andre omkostninger.....	12.100	0	0	0
Kompetencerudvikling.....	53.800	0	0	0
Annoncering.....	48.525	0	0	0
Donationer og priser.....	18.807	0	0	0
Marketing mm.....	13.286	0	0	0
Rejseudgifter.....	26.588	0	0	23.767
Aviser og blade.....	1.969	0	0	0
Husleje mv.....	86.635	0	0	0
Kontorhold.....	10.625	0	0	884
Telefon og internet.....	11.229	0	0	0
Revision.....	35.219	0	0	5.156
Løn- og bogføringsassistance....	50.376	0	0	0
Rådgivning og anden assistance..	30.125	0	0	0
Abonnementer.....	88.489	0	0	0
Personalemøder mv.....	12.377	0	0	0
Mindre nyanskaffelser.....	3.987	0	0	0
Domæne og hjemmeside.....	1.798	0	0	0
Diverse.....	1.388	0	0	0
IT-omkostninger.....	26.695	0	0	0
Gaver og blomster.....	4.341	0	0	2.450
Forsendelsesomkostninger og gebyrer.....	85.599	0	0	0
	<b>1.823.609</b>	<b>20.282</b>	<b>23.000</b>	<b>465.231</b>

## NOTER

Note

## Omkostninger, fortsat

1

	Udlændinge- og integra- tionsminst.	William Demant Fond	Kurser	Omkostninger I alt
Omkostninger til aktiviteter...	4.627	13.451	1.079	50.161
Lokale og forplejning, kurser og møder.....	19.355	5.248	0	78.655
Personaleomkostninger.....	662.427	170.000	443.480	2.755.209
Ekstern honorar.....	6.000	50.000	58.356	225.905
Andre omkostninger.....	0	0	0	12.100
Kompetencerudvikling.....	0	0	0	53.800
Annoncering.....	0	0	0	48.525
Donationer og priser.....	0	0	0	18.807
Marketing mm.....	0	0	0	13.286
Rejseudgifter.....	8.124	0	5.396	63.875
Aviser og blade.....	0	0	0	1.969
Husleje mv.....	43.318	0	0	129.953
Kontorhold.....	14.030	0	0	25.539
Telefon og internet.....	15.763	0	0	26.992
Revision.....	19.250	0	0	59.625
Løn- og bogføringsassistance....	3.750	6.000	0	60.126
Rådgivning og anden assistance...	0	0	0	30.125
Abonnementer.....	0	0	0	88.489
Personalemøder mv.....	0	0	1.324	13.701
Mindre nyanskaffelser.....	0	0	0	3.987
Domæne og hjemmeside.....	0	0	0	1.798
Diverse.....	0	0	0	1.388
IT-omkostninger.....	11.379	0	0	38.074
Gaver og blomster.....	0	0	0	6.791
Forsendelsesomkostninger og gebyrer.....	0	0	0	85.599
	<b>808.023</b>	<b>244.699</b>	<b>509.635</b>	<b>3.894.479</b>

## NOTER

					Note
<b>Resultat for de enkelte projekter</b>					<b>1</b>
	Foreningen	Åben Skole	TrygFonden	Nordea Fonden	
Resultat.....	-243.054	29.718	363.003	-61.451	
<b>Resultat for de enkelte projekter, fortsat</b>					<b>0</b>
	Udlændinge- og integrationsminist.	William Demant Fond	Kurser	Resultat I alt	
Resultat.....	-35.222	403.382	-125.435	330.941	
<b>Hensættelser restbevillinger</b>					<b>2</b>
	Tryg Fonden	Nordea Fonden	Udlænd. og integr. minist.	William Demant Fonden	I alt
Saldo primo.....	11.003	3.780	-27.199	648.081	635.665
Hensat i året.....	352.000	0	0	0	352.000
Anvendt i året.....	-11.003	-3.780	27.199	-244.699	-232.283
	<b>352.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>403.382</b>	<b>755.382</b>
			<b>2023</b>	<b>2022</b>	
			kr.	kr.	
<b>Anden gæld</b>					<b>3</b>
A-skat og AM-bidrag.....			176.047	62.080	
ATP og sociale omkostninger.....			3.976	3.219	
Feriepengeforpligtelse.....			34.316	32.127	
Skyldig løn.....			31.011	0	
			<b>245.350</b>	<b>97.426</b>	
<b>Personaleomkostninger</b>					<b>4</b>
Løn og gager.....			2.480.763	1.887.626	
Pension.....			142.417	51.682	
Sociale bidrag.....			56.804	18.922	
Arbejdsskade- og personaleforsikringer.....			21.627	10.713	
Andre honorar.....			38.000	155.100	
Andre personaleomkostninger.....			15.598	8.019	
			<b>2.755.209</b>	<b>2.132.062</b>	

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Brobyggerne for 2023 er aflagt i overensstemmelse med den regnskabsskik, som er beskrevet nedenfor, og foreningens vedtægter.

Årsrapporten er udarbejdet efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Opstillingsform

Resultatopgørelsen er opstillet, så den bedst viser foreningens aktivitet i det forløbne regnskabsår.

## RESULTATOPGØRELSEN

### Indtægter

Kontingenter, modtagne tilskud, indsamlinger og donationer vedrørende regnskabsperioden indgår i resultatopgørelsen.

### Omkostninger

Omkostninger vedrørende regnskabsperioden indgår i resultatopgørelsen.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i perioden med de beløb, der vedrører regnskabsperioden.

### Skat

Foreningen har ikke erhvervsmæssig aktivitet. Sammenholdt med at et eventuelt overskud anvendes til almennyttige formål i henhold til foreningens vedtægter, ifalder foreningen ikke skattepligt.

## BALANCEN

### Tilgodehavender

Tilgodehavender værdiansættes til nominel værdi.

### Egenkapital

Egenkapitalen er opdelt i fri egenkapital og reservationer til fremtidige aktiviteter. Reservationer omfatter hensættelser til specifikke formål vedrørende uforbrugte bevillinger.

### Periodafgrænsningsposter, passiver

Periodafgrænsningsposter indregnet under passiver omfatter modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år.

### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser værdiansættes til nominel værdi.